

Análisis del coste real por determinación en la sección de bioquímica del servicio de análisis clínicos del Hospital Universitario Río Hortega en el primer semestre de 2008.

Iglesias R, Martín L, del Río M, Yañez S, Calvo B, Lobo RM^a, Alonso N, Martín LA, Martín R, Arranz M^aL, de Castro J
Hospital universitario Río Hortega, Valladolid.

Introducción: La creciente necesidad de los laboratorios de análisis clínicos de adecuarse a los limitados recursos económicos hace necesaria la utilización de todas las herramientas y metodologías de gestión económica a su alcance. Los nuevos procedimientos de control y gestión de la calidad implican tener en cuenta, además de los costes de materiales fungibles y reactivos de análisis, los gastos estructurales y de personal en Unidades Relativas de Valor (URV).

Objetivos: Estimar el coste real/determinación del laboratorio, definir los procedimientos normalizados de trabajo a utilizar en futuros ejercicios contables del laboratorio, identificar determinaciones o secciones analíticas ineficientes que requieran la aplicación de medidas correctoras, así como definir estas últimas.

Material y métodos: Los datos de gasto se obtuvieron del Servicio de Contabilidad. El número de determinaciones se obtuvo del Sistema Informático de Laboratorio. El coste total para cada determinación se calculó de la suma de: coste de reactivo + (coste del personal del área x URV) + [(coste de funcionamiento, intermedio y estructural x factor de carga de trabajo del área) x URV]. El coste total por área se calculó multiplicando el coste total de cada determinación por el número de determinaciones.

Resultados: En la tabla I se observan desglosados los costes para cada área de Bioquímica, a excepción de los costes de reactivos que solo se incluyen en el coste total.

Áreas	Coste personal*	Coste funcionamiento*	Gastos intermedios*	Gastos estructurales*	Total gastos*	Coste total área
Automatización	0,098	0,02	0,03	0,01	0,15	482.205,93
Orinas -bioquímica manual	1,562	0,33	0,43	0,18	2,5	143.569,65
Serología-auto inmunidad	2,872	0,5	0,65	0,27	4,3	242.795,29
Serología vírica	2,016	0,5	0,65	0,27	3,43	252.307,62
Hormonas	1,887	0,38	0,50	0,21	2,98	251.732,37
Proteínas-marcadores	1,964	0,31	0,41	0,17	2,85	375.935,81
Citogenética	15,156	0,74	0,97	0,40	17,27	82.931,81
PCR	23,403	2,16	2,82	1,17	29,56	101.335,67
Laboratorio externo	2,632	0,37	0,49	0,20	3,7	104.643,88

Tabla I. Costes de la sección de bioquímica del laboratorio de Análisis Clínicos. * Expresado por URV.

Conclusiones: Se observa como aquellas áreas donde se realizan menos determinaciones (Citogenética y PCR) presentan unos gastos mayores tanto de personal como de funcionamiento, intermedios y estructurales; aun habiéndose aplicado un factor de corrección para estos últimos. Sin embargo el coste total es acorde a la complejidad de las determinaciones realizadas en ellas. Siendo estas áreas las de mayor perspectiva de expansión e innovación tecnológica es necesario mejorar su explotación con el fin de obtener la máxima eficiencia, alcanzada ya en otras áreas mucho más automatizadas. El hecho de establecer un punto inicial en el control de gastos de forma real dentro del laboratorio, situando el coste del mismo en el 2,80% del total del hospital, permitirá analizar las mejoras tras la implantación del Nuevo Hospital Río Hortega, en el que se modificaran tanto los flujos de trabajo como las plataformas tecnológicas.